

LES
PROPOSITIONS
**d'Antonin
Bergeaud**





PROPOSITION 1

Repenser l'État stratège et planifier à l'échelle européenne

Face à un marché qui n'oriente pas spontanément les capitaux vers les projets d'investissements stratégiques, comme la transition écologique ou certaines innovations, l'État doit mettre en place une planification à l'échelle européenne.

Créer des agences indépendantes avec un mandat clair (ex : une agence européenne environnementale pour réduire les émissions selon une trajectoire définie)



PROPOSITION 1

Repenser l'État stratège et planifier à l'échelle européenne

Mettre en place une politique industrielle qui soutient plusieurs acteurs en concurrence plutôt que de tout miser sur un champion national unique, tout en organisant des mécanismes redistributifs (ex : transferts fiscaux automatiques)

Corriger les biais du marché par des instruments fiscaux (ex : taxes incitatives)

Mener une politique industrielle harmonisée au niveau européen, qui utilise notre base industrielle pour bénéficier des rendements d'échelle



PROPOSITION 2

Préciser le rôle stratégique des banques publiques d'investissement

On parle d'environ 1200 milliards d'euros par an d'investissements supplémentaires nécessaires à effectuer en Europe (innovation, décarbonation, défense, etc.). **Le principal obstacle n'est pourtant pas le volume de financement l'épargne est abondante, mais son orientation.** Les Banques Publiques d'Investissement pourraient davantage accompagner les projets d'investissement qui présentent des niveaux de risque ou des horizons de rentabilité peu compatibles avec les attentes du privé.



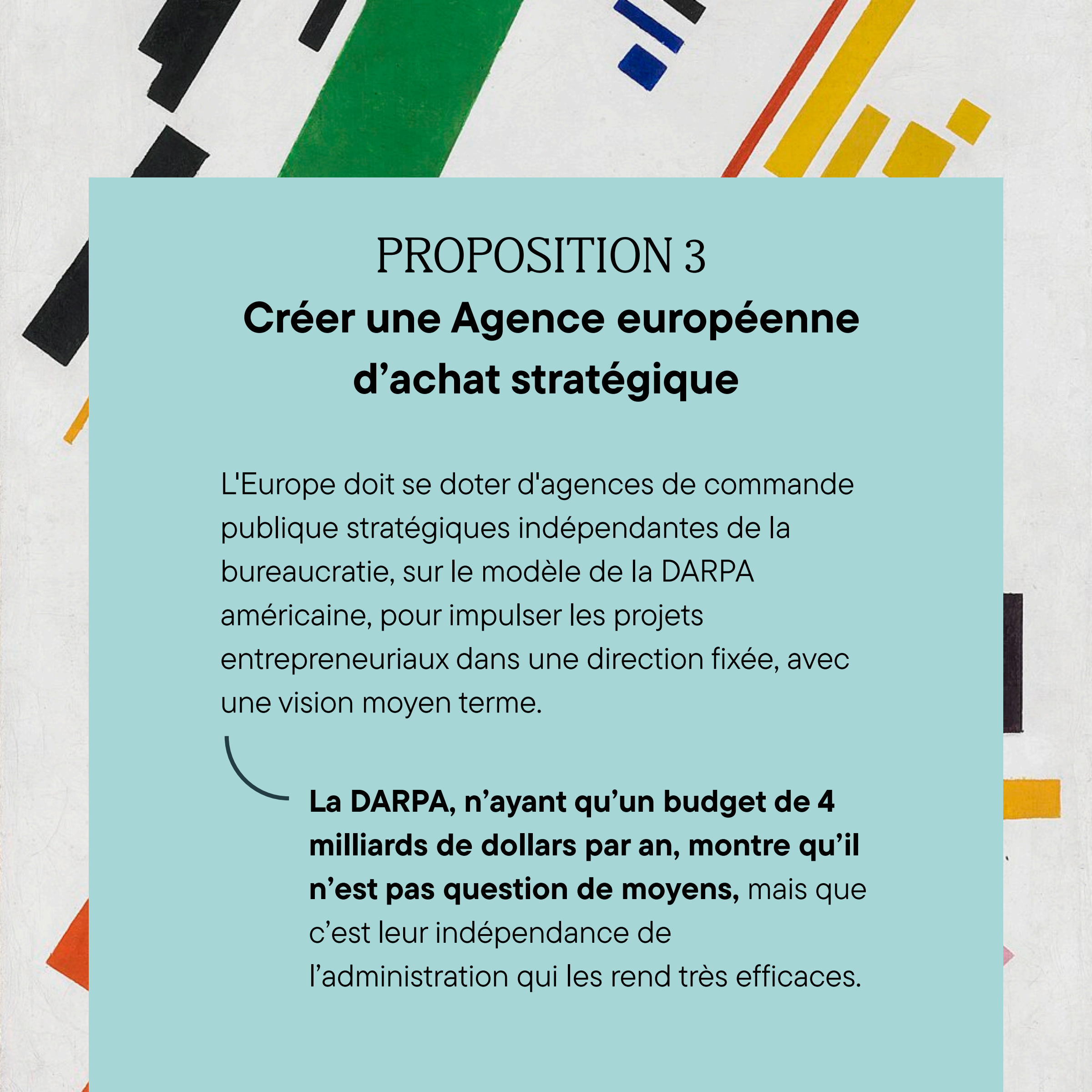
PROPOSITION 2

Préciser le rôle stratégique des banques publiques d'investissement

Clarifier leurs objectifs d'investissement, aujourd'hui trop nombreux et dépendants de la gouvernance, en les alignant avec les priorités stratégiques

Rééquilibrer vers davantage de sélectivité early stage, pour éviter de financer trop d'entreprises sans relais privés suffisants à la sortie

S'inspirer du SBIR (Small Business Innovation Research) américain, qui laisse aux jeunes entreprises le temps d'explorer des pistes que le capital-risque privé, aux exigences de rendement plus rapides, ne finance pas

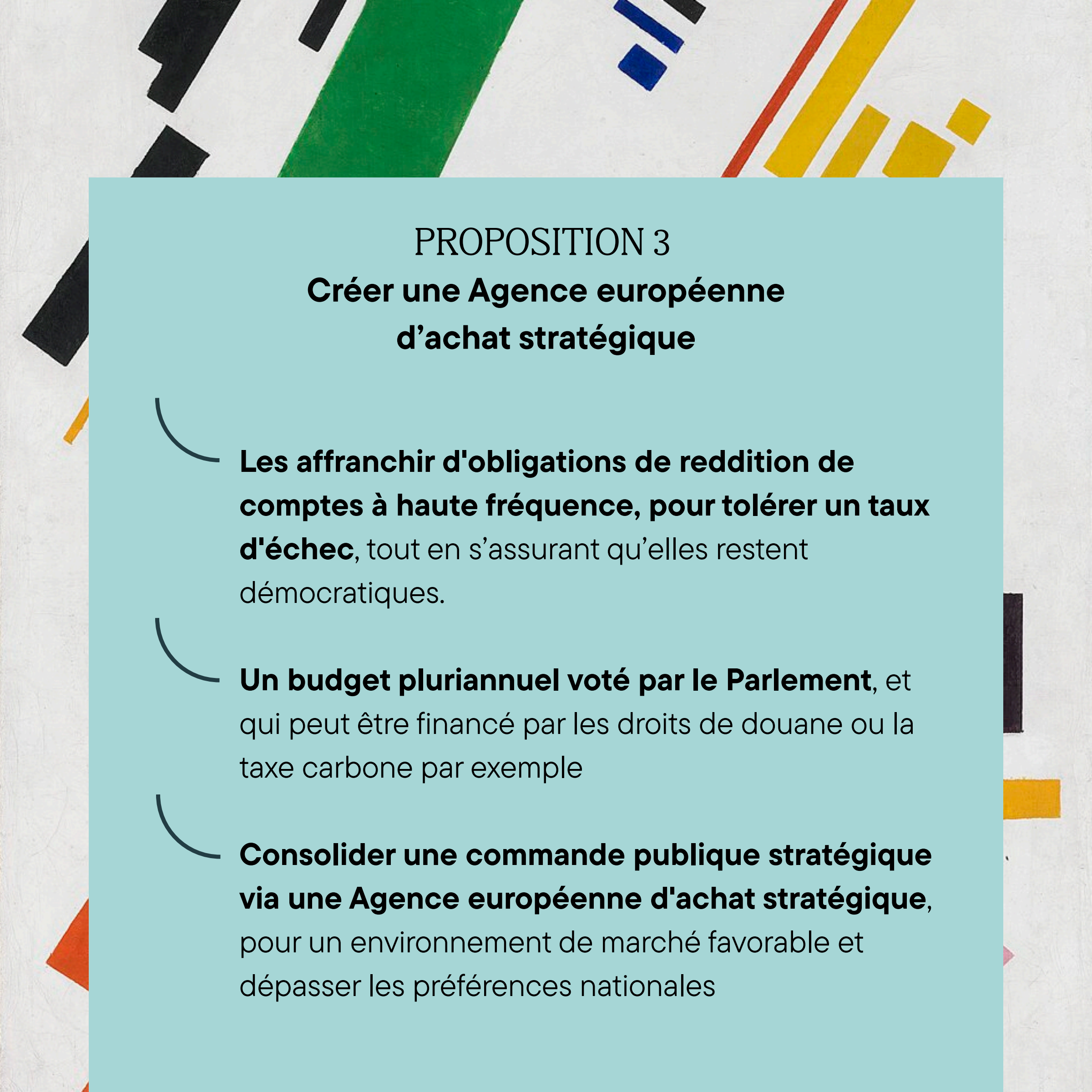


PROPOSITION 3

Créer une Agence européenne d'achat stratégique

L'Europe doit se doter d'agences de commande publique stratégiques indépendantes de la bureaucratie, sur le modèle de la DARPA américaine, pour impulser les projets entrepreneuriaux dans une direction fixée, avec une vision moyen terme.

La DARPA, n'ayant qu'un budget de 4 milliards de dollars par an, montre qu'il n'est pas question de moyens, mais que c'est leur indépendance de l'administration qui les rend très efficaces.



PROPOSITION 3

Créer une Agence européenne d'achat stratégique

Les affranchir d'obligations de reddition de comptes à haute fréquence, pour tolérer un taux d'échec, tout en s'assurant qu'elles restent démocratiques.

Un budget pluriannuel voté par le Parlement, et qui peut être financé par les droits de douane ou la taxe carbone par exemple

Consolider une commande publique stratégique via une Agence européenne d'achat stratégique, pour un environnement de marché favorable et dépasser les préférences nationales

The background of the slide features an abstract design with various geometric shapes in black, green, blue, red, and yellow. These shapes are scattered across the top and sides of the slide, creating a modern, artistic feel. A large, light blue rectangular area occupies the center of the slide, serving as the background for the text.

PROPOSITION 3

Créer une Agence européenne d'achat stratégique

S'inspirer de la SPRIND (Federal Agency for Disruptive Innovation), une agence allemande similaire à la DARPA américaine, qui finance les innovations de rupture. Son budget est voté au Parlement mais elle est indépendante et décide elle-même de l'utilisation de ces fonds.

PROPOSITION 4

S'inspirer des Etats-Unis : limiter le coût d'échec tout en renforçant l'intervention publique

S'inspirer des États-Unis sur la réduction du coût de l'échec entrepreneurial, mais aussi sur l'usage assumé de la commande publique et du protectionnisme stratégique.

— **Instaurer une préférence européenne à l'achat (de type Buy American Act) et agréger la demande à l'échelle du continent**, là où la commande nationale reste trop petite ; s'accrocher au dogme de la concurrence pure et parfaite revient à se désarmer seul face aux autres puissances.

PROPOSITION 4

S'inspirer des Etats-Unis : limiter le coût d'échec tout en renforçant l'intervention publique

Assumer un protectionnisme stratégique ciblé, sur les secteurs critiques à l'image de l'Inflation Reduction Act, en créant un marché par des subventions conditionnées à la production locale, ce qui déclenche l'investissement privé.

Accepter un taux d'échec structurel comme condition du succès à l'échelle (Pendant le Covid, parmi les six projets de vaccins Covid financés aux États-Unis, deux ont réussi, contrairement au pari unique français qui est resté infructueux)

Réduire le coût de restructuration des entreprises (5 à 6 fois plus élevé en Europe qu'aux États-Unis), qui dissuade la prise de risque.

PROPOSITION 5

S'inspirer de la Chine : instaurer une règle de transfert technologique et subventionner les secteurs stratégiques

Sans importer l'autoritarisme du marché intérieur chinois, l'Europe peut s'inspirer de deux leviers : conditionner l'accès au marché à un transfert technologique, et cultiver la concurrence entre acteurs domestiques plutôt que de miser sur un champion national unique.

PROPOSITION 5

S'inspirer de la Chine : instaurer une règle de transfert technologique et subventionner les secteurs stratégiques

Subventionner plusieurs acteurs en concurrence sur un même secteur stratégique
(comme les ~60 constructeurs initiaux de véhicules électriques en Chine) plutôt que de tout miser sur un champion national

S'inspirer des Science Parks pour favoriser les connexions entre notre recherche universitaire d'excellence et l'industrie, et répondre au problème actuel d'un manque de conversion de découvertes scientifiques en innovations économiques sur le sol européen.

Instaurer une règle de transfert technologique conditionnant l'investissement direct d'entreprises étrangères (chinoises notamment) en Europe, à défaut d'un « Buy European Act »

PROPOSITION 6

S'orienter vers les solutions les plus proches de nos valeurs européennes

Pour penser une politique industrielle cohérente et durable à l'échelle de l'Union Européenne, il est nécessaire d'assumer les valeurs qui nous rassemblent ainsi que de bâtir nos services et nos produits autour de nos atouts.

Transformer nos atouts en avantages industriels.

Par exemple, plusieurs pays d'Europe ont une longueur d'avance dans la production d'énergie décarbonée, ce qui nous donne un avantage comparatif pour devenir un leader en IA sobres.

Face à la défiance massive envers l'IA, nous pouvons aussi anticiper et construire des IA plus en accord avec la protection des données.